

株式会社エヌ・ピー・シー
中期経営計画の取り下げと公表見送りについて

2025年10月10日

中期経営計画について

中期経営計画（3か年業績）の公表を見送る背景

- ・ 米国の関税、再生可能エネルギーに対する政策見直し
→ First Solar社のサプライチェーン（原材料等）の不安定さなどにより設備投資動向が不確定
（既存製品向け設備増強→新製品開発注力へ移行）
- ・ ペロブスカイトは新技術であり、市場規模・拡大タイミングは各太陽電池メーカーの開発・検証の進捗に依存
＝ 製造装置の需要の予測が困難
- ・ 第2の主要顧客と考えていた電子部品業界の顧客の設備投資が半導体市場の影響により停滞
代わりとなる安定顧客の新規獲得を進めたが、FA装置では実績が優先され成果不十分



中期的な数値目標の妥当性・正確性が担保できないため公表を見送る

中期的な事業での当社方針

- ・ First Solar社との取り組みは継続しつつ、特定顧客への偏重を解消

First Solar社				ペロブスカイト太陽電池製造装置				太陽光パネルリサイクル装置				産廃自動化装置・その他			
4	:	3	:	2	:	1									

- ・ 恒常的に売上総利益率30%を目指す
（高付加価値な技術、スタンダード製品、未開拓市場での展開、原価低減など）

既存顧客である太陽電池メーカーへ対応しながら
環境に貢献する高付加価値な事業の柱を増やし、利益率を拡大させる



First Solar社

- ・ 既存製品の量産や設備の新設・移設・改造などへの対応
- ・ 新技術や新製品の開発およびパイロット生産への対応



ペロブスカイト太陽電池向け装置

- ・ 国内向け受注済み案件の対応、今後の市場拡大に向けた受注獲得
- ・ 前工程への参入（インクジェット塗布装置）
- ・ タンデム等新技術への対応



太陽光パネルリサイクル装置

- ・ 業界における当社リサイクル技術のデファクトスタンダード化、新製品開発
- ・ ガラスメーカーとの連携構築
- ・ 廃棄パネル回収のネットワーク構築



産廃自動化装置

- ・ 労働環境（安全性、衛生面、人手不足）の課題にFA技術で需要掘り起こし
- ・ AI技術の自社開発
- ・ スタンダード製品のラインナップ拡充

IRメールマガジンのご案内

IRメールマガジンで当社の最新情報をお知らせしています

IRメールマガジン登録のメリット



適時開示があった場合、速やかに情報を入手することができます。



月1回配信している「NPC通信」では最新の市場動向等をお知らせします。



不定期で開催している工場見学会等をメルマガ登録者に優先的に早期案内します。

上記以外のお知らせも都度配信しています

■登録方法

- ①当社社員にお声がけ下さい。当社で登録作業を行います。
- ②以下のURLから必要事項を記入の上、ご登録作業をお願いします。

<https://www.npcgroup.net/ir/mail-magazine>



本日はありがとうございました

N P Cグループは、

「我々は、もの創りを通して、自然と社会と人間に必要とされる企業を目指します。」
という企業方針に則り、たゆまぬ技術革新の努力により創り出す製品を通じ、地球環境、
地域社会等に貢献して参ります。

IR問い合わせ窓口

株式会社エヌ・ピー・シー

総務部 IR担当

電話 : 03-6240-1206

FAX : 03-5817-8835

E-Mail : npc.ir@npcgroup.net

<将来見通し等に関する注意事項>

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。

本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。

また、業界等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。

本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任を負いません。